



Empowered lives.
Resilient nations.

Anexo 1: DOCUMENTO DE SERVICIOS DE DESARROLLO

[País, o Proyecto Global/Regional]

Título de Servicios de Desarrollo: Asesoría para la implementación de IGECSA en PAAS

Número de Proyecto: 00123783

Fecha de Inicio: 18 de febrero de 2020

Fecha Final: 18 de febrero de 2021

Destinatario	ACTAF (Asociación Cubana de Técnicos y Agrícolas Forestales)
Dirección	Calle 98 No. 702 entre 7ma y 7maA. Municipio Playa. La Habana, Cuba
Teléfono / Fax	537-2035546
Correo Electrónico	alina@actaf.co.cu

Resumen de los servicios de desarrollo que se prestarán:

Como parte del desarrollo del componente de género del “Proyecto de Apoyo a una Agricultura Sostenible en Cuba (PAAS)” implementado por ACTAF y en el marco del acompañamiento del PNUD al Ministerio de Agricultura (MINAG) para la implementación del modelo IGECSA (Igualdad de Género para la Gestión con Calidad de la Seguridad Alimentaria; iniciativa innovadora posicionada en la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura), se realiza el Servicio de Desarrollo “Asesoría para la implementación de IGECSA en PAAS”.



Su objetivo es apoyar técnicamente, con asesoría, facilitación de procesos y acompañamiento metodológico, el alcance de uno de los resultados del componente de género previsto por el proyecto: “mejorada la gestión por la igualdad de derechos y oportunidades para mujeres y hombres en las entidades del proyecto PAAS, a partir de la implementación de la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura y en particular de la iniciativa IGECSA en 34 entidades de 22 municipios de 11 provincias del país”. El apoyo del PNUD en Cuba se focalizará en tres fundamentales aspectos:

- 1) Asesoría técnica para el diseño y desarrollo de la Estrategia (o Plan de Trabajo, o Plan de Acción) para la implementación de IGECSA en PAAS.
- 2) Co-facilitación técnica, en alianza con el Comité Nacional de Coordinación de IGECSA (CNCI), de los talleres (nacionales, regionales) de fortalecimiento de capacidades de los equipos responsabilizados con la realización del diagnóstico organizacional y las auditorías de IGECSA.
- 3) Apoyo técnico para la facilitación de actividades clave a nivel nacional, local o en algunas entidades seleccionadas “como piloto” por su relevancia para PAAS.

Valor Total:	12,305	CUC
---------------------	--------	-----

Acordado por (firmas)²:

² Estas casillas de firma solo son necesarias si el gobierno debe firmar el documento de proyecto de servicios de desarrollo. Si el gobierno reconoce el acuerdo de otra manera, por ejemplo, a través del plan de trabajo conjunto del grupo de resultados, un intercambio de cartas o actas de reuniones, estos cuadros se pueden eliminar.

Gobierno	PNUD
Julia Muriel Escobar, Directora de Cuadros del Ministerio de la Agricultura (MINAG) 	Sra. Maribel Gutiérrez, Representante Residente 
Fecha: 12 de febrero de 2020	Fecha: 13 febrero 2020

I. Objetivos y Alcance de trabajo

El **Proyecto de Apoyo a una Agricultura Sostenible en Cuba (proyecto PAAS)** prevé profundizar en el análisis y atención a las necesidades y potencialidades de las mujeres para la creación y fortalecimiento de las cadenas, teniendo en cuenta no solamente la generación de empleo, sino la posibilidad de un mayor acceso y control de los recursos disponibles y que se generen de las iniciativas creadas o mejoradas, y un mayor liderazgo en los procesos de gestión y toma de decisiones.

Específicamente en los 22 municipios estudiados para el proyecto se reafirmó la existencia de estas problemáticas:

- (1) Sobrecarga con roles domésticos y de cuidado que limitan la disponibilidad de tiempo de las mujeres para insertarse en el mercado de trabajo;
- (2) Reducción e insuficiencia de los servicios sociales de apoyo a la familia para el cuidado de niños/as y ancianos/as;
- (3) Acceso a puestos de trabajo de menor remuneración e importancia debido a concepciones sexistas. La presencia de las mujeres aparece principalmente en funciones indirectas y permanece muy baja su participación en la producción agropecuaria;
- (4) Baja representación de las mujeres en puestos de toma de decisiones y de acceso a los recursos;
- (5) Las necesidades de las mujeres no son priorizadas al momento de elaborar la demanda de insumos agrícolas;
- (6) Escasa participación de las mujeres en la toma de decisiones sobre los planes de cosecha y su materialización, en la distribución;
- (7) La mayoría de las personas directivas tienen limitada conciencia de la necesidad de emplear a las mujeres y las vías para ofrecer trabajo a éstas;
- (8) Los documentos institucionales, los materiales divulgativos y la información que circula dentro del sistema de la agricultura y desde éste hacia las comunidades, se elaboran utilizando palabras en masculino, para hacer referencia tanto a hombres como a mujeres;
- (9) Predomina la divulgación y el reconocimiento a los logros de los hombres;
- (10) Los sistemas de registro de datos productivos no están desagregados por sexo, de manera que no se conoce el aporte de las mujeres al sector.

El PAAS tiene como contraparte ejecutora principal al Instituto Humanista de Cooperación al Desarrollo (Hivos) y la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF), a la vez que el Ministerio de la Agricultura (MINAG) y el Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX) destacan entre otras de sus importantes contrapartes. Es financiado por la Agencia Suiza para la Cooperación Internacional (COSUDE) e Hivos.

Sus objetivos/resultados-efectos son:

Efecto 1.- Se fomenta un modelo de gestión municipal de las cadenas de valor para 7 productos agroecológicos, que favorece una mayor comercialización de alimentos sanos y la generación de ingresos y empleos en 22 municipios.

Efecto 2.- Las autoridades cubanas de 101 nuevos municipios del país, apoyan el escalado del modelo de gestión por cadenas de valor, las producciones de alimentos sanos provenientes de cadenas de valor con manejo agroecológico y su certificación por SPG.

El **Servicio de Desarrollo** da continuidad al apoyo y acompañamiento que el PNUD ha brindado al Ministerio de la Agricultura para el diseño e implementación del modelo IGECSA (Igualdad de Género para la Gestión con Calidad de la Seguridad Alimentaria), la Norma Ramal (NRAG 300: 2014 GÉNERO. TÉRMINOS Y DEFINICIONES), y la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura de Cuba 2015-2020, donde ACTAF es una de las asociaciones implementadoras.

El **objetivo del Servicio de Desarrollo** es apoyar técnicamente, con asesoría, facilitación de procesos y acompañamiento metodológico, al logro de uno de los resultados del componente de género previsto por el proyecto: “mejorada la gestión por la igualdad de derechos y oportunidades para mujeres y hombres en las entidades del proyecto PAAS, a partir de la implementación de la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura y en particular de la iniciativa IGECSA en 34 entidades de 22 municipios de 12 provincias del país”.

Se reconoce el reto que plantea el alcance de este componente de género y el impacto transformativo esperado por el PAAS y el Comité Nacional de Coordinación de IGECSA (CNCI); y en correspondencia, se solicita el apoyo del PNUD.

Como resultado del Servicio de Desarrollo ofrecido por PNUD dos líneas estratégicas serán beneficiadas.

Por una parte, se potenciará:

- a) el apoyo de PAAS a la gestión del CNCI, incidiendo en el desarrollo del sistema de gestión de la igualdad de género y contribuyendo al alcance de resultados clave de la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura;
- b) la creación y el fortalecimiento de capacidades de las estructuras y mecanismos locales que apoyan la implementación de IGECSA en los sitios de intervención de PAAS; y
- c) el posicionamiento de IGECSA en el PAAS, fortaleciéndose el cierre de brechas de género en 25 entidades que implementan la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura.

Por otra parte, se generará y fortalecerá la sinergia y colaboración entre ACTAF, el proyecto PAAS y PNUD, a la vez que se continuará robusteciendo el accionar del CNCI, liderado por el MINAG.

II. Riesgos/Medidas de atenuación, incluida la diligencia debida según sea necesario

Se identifican tres riesgos fundamentales y sus correspondientes medidas de atenuación:

Riesgos	Medidas de atenuación
1) Que debido a emergencias climatológicas o eventualidades de la gestión del proyecto PAAS se produzca un retraso en las actividades acordadas en el Servicio de Desarrollo y descritas en el Anexo 1.	<ul style="list-style-type: none">- Mantener un seguimiento sistemático al desarrollo del plan de actividades, y reforzar en particular el de aquellas actividades previstas a realizarse en los meses de mayor probabilidad de ocurrencia de fenómenos climatológicos extremos. - Contar con eventual personal de apoyo a la realización del Servicio de Desarrollo, el cual estaría colaborando con PNUD, de ser necesario, para atenuar retrasos o agilizar procesos que sean pertinentes.
2) Que el fortalecimiento de capacidades de los equipos y mecanismos clave para la implementación de IGECSA requiera de procesos formativos más sistemáticos e intensos que los previstos para asegurar la realización de los Diagnósticos institucionales de Género y las auditorías de los niveles I y II.	<ul style="list-style-type: none">-Priorizar desde el inicio del Servicio la selección de especialistas y el fortalecimiento de capacidades del equipo de ACTAF que se formará en la realización de los diagnósticos organizacionales de género. -En el seguimiento del Servicio de Desarrollo (y en el informe de mediano término) documentar la valoración que se tiene sobre el equipo del diagnóstico formado e identificar acciones adicionales de ser necesarias para su mayor efectividad/eficiencia.
3) Que el desarrollo de la estrategia (o plan de acción, o plan de trabajo) para la implementación de IGECSA en PAAS necesite de mayor tiempo que el inicialmente previsto, debido a resistencias y barreras vinculadas con la existencia de patrones socioculturales y la persistencia de estereotipos sexistas en las entidades/territorios donde el proyecto se implementa.	<ul style="list-style-type: none">-En el seguimiento del Servicio de Desarrollo (y en el informe de mediano término) documentar el levantamiento de dichas resistencias e identificar la necesidad de incluir acciones adicionales o de extender los períodos de tiempo de las actividades a desarrollar.

III. Acuerdos de monitoreo y reporte

Describa los requisitos y la frecuencia de los informes en esta sección, junto con cualquier acuerdo de monitoreo, según sea necesario.

Serán realizados un informe intermedio de seguimiento y un informe final.

Informe	Fecha
Intermedio	Julio 2020
Final	Enero 2021

En ambos informes se detallará la realización de acciones clave, así como el grado de alcance de los resultados previstos. En el informe intermedio se explicitará si se han identificado desafíos y la eventual necesidad de adicionar acciones o medidas en respuesta a ellos; incluyendo también propuestas de recomendaciones encaminadas a asegurar los resultados acordados en el Servicio de Desarrollo.

En el informe final del servicio se destacarán los resultados alcanzados y la pertinencia (o no) de establecer un nuevo acuerdo (Servicio de Desarrollo Adicional).

IV. Equipo central de servicios del PNUD y Partes Responsables

Sección opcional, en caso de ser necesario.

NO PROCEDE

Entregable e Indicadores

Entregable(s)	INDICADORES	Fecha esperada de cumplimiento
<p>Entregable 1</p> <p>1) Asesoría técnica para el diseño y desarrollo de la Estrategia (o Plan de Trabajo, o Plan de Acción) para la implementación de IGECSA en PAAS.</p>	<p>I.1 Estrategia (o Plan) para la implementación de IGECSA en PAAS que con el acompañamiento técnico del PNUD es diseñada y se desarrolla.</p> <p><i>LB: No existe la estrategia o el plan para la implementación de IGECSA.</i> <i>Meta 1: Diseñada con el acompañamiento del PNUD la Estrategia o el Plan; presentada y aprobada por PAAS.</i> <i>Meta 2: Asesorada la implementación del Plan en al menos el 85% de sus actividades y resultados clave.</i></p> <p>I.2 No. de mecanismos (nacionales y locales) que con la asesoría del PNUD se crean y fortalecen sus capacidades para la implementación de IGECSA en PAAS.</p> <p><i>LB: No existen Grupos Gestores Municipales de IGECSA en las provincias donde se implementa PAAS; no existe en el país un equipo de profesionales para la realización del diagnóstico institucional de IGECSA; el equipo auditor de IGECSA tiene 4 miembros y solo han fortalecido sus capacidades para la realización de auditorías del nivel I de IGECSA.</i> <i>Meta 1: Asesorada la creación y el proceso de fortalecimiento de las capacidades del Equipo especializado en la realización del Diagnóstico Institucional de IGECSA (al menos 15 especialistas de género de la ACTAF).</i> <i>Meta 2: 20 grupos gestores municipales de IGECSA creados y que con la asesoría del PNUD se genera un proceso de fortalecimiento de sus capacidades para liderar la implementación de IGECSA.</i> <i>Meta 3: Con la asesoría del PNUD, el Equipo Auditor de IGECSA es consolidado, ampliándose el número de auditoras y auditores y asesorándose un proceso de fortalecimiento de sus capacidades para la realización de auditorías del nivel II y III.</i></p> <p>I.3 No. de procesos y acciones de fortalecimiento de capacidades diseñados y asesorados por PNUD para su realización, durante la implementación de IGECSA, con la co-facilitación del CNCI y PNUD.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta 1: Diseñado programa formativo sobre el Diagnóstico Institucional de IGECSA y asesorado al equipo del CNCI encargado de su desarrollo con la co-facilitación del PNUD.</i> <i>Meta 2: Diseñado programa formativo para el fortalecimiento de capacidades de los Equipos Gestores Municipales de IGECSA y asesorado al equipo del CNCI encargado de su desarrollo con la co-facilitación del PNUD.</i> <i>Meta 3: Diseñado programa formativo sobre las auditorías del Nivel II y III de IGECSA y asesorado al equipo encargado de su implementación con la co-facilitación del PNUD.</i> <i>Meta 4: Apoyado el diseño metodológico y la realización del Encuentro Anual de IGECSA.</i> <i>Meta 5: Asesorado al equipo que realiza el Diagnóstico Institucional de Género en 25 entidades y apoyada la elaboración del análisis de los resultados del diagnóstico en 6 entidades pilotos (2 por cada región).</i> <i>Meta 6: Asesorada técnicamente la elaboración de 1 producto comunicativo sobre IGECSA en PAAS y/o la realización de otros materiales promocionales de la implementación de IGECSA.</i> <i>Meta 7: Acompañada técnicamente la participación del proyecto PAAS en la Comunidad de Práctica del Sello de Igualdad de Género y el evento Regional V Foro de Empresas por la Igualdad.</i></p>	<p>Meta 1: 15-03-2020 Meta 2: 30-11-2020</p> <p>Meta 1: 15-05-2020 Meta 2: 15-06-2020 Meta 3: 01-08-2020</p>
		<p>Meta 4: 15-02-2020 Meta 2: 15-03-2020 Meta 3: 30-03-2020 Meta 4: 30-06-2020 Meta 5: 30-07-2020 Meta 6: 30-08-2020 Meta 7: 30-07-2020</p>

<p>Entregable 2</p> <p>2) Co-facilitación técnica de los talleres nacionales/regionales de fortalecimiento de capacidades del equipo del diagnóstico de IGECSA y del equipo de auditoría.</p>	<p>2.1 No de talleres de formación (cursos intensivos de 30-40 horas) co- facilitados técnicamente por PNUD (en alianza con el CNCI) para el fortalecimiento de capacidades del Equipo de profesionales responsabilizado con la realización del Diagnóstico Institucional de IGECSA.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta 1: Co-facilitado 1 taller regional sobre el Diagnóstico Institucional de IGECSA con al menos 10 especialistas de las provincias de las regiones occidental y central.</i> <i>Meta 2: Co-facilitado 1 taller regional sobre el Diagnóstico Institucional de IGECSA con al menos 10 especialistas de las provincias orientales.</i></p> <p>2.2 No de talleres de formación (cursos intensivos de 30- 40 horas) co- facilitados técnicamente por PNUD (en alianza con el CNCI) para el fortalecimiento de capacidades del Equipo Auditor de IGECSA.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta 1: Co-facilitado 1 taller de fortalecimiento de capacidades del nuevo Equipo Auditor de IGECSA con al menos 10 especialistas.</i> <i>Meta 2: Co-facilitado 2 talleres de fortalecimiento de capacidades del equipo auditor de IGECSA de acuerdo con los indicadores y metas de los niveles II y III.</i></p> <p>2.3 No de talleres de formación (cursos intensivos de 30- 40 horas) co- facilitados técnicamente por PNUD (en alianza con el CNCI) para el fortalecimiento de capacidades de los Equipos Gestores Municipales de IGECSA.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta 1: Co-facilitado taller regional de fortalecimiento de capacidades de los Equipos Gestores Municipales de IGECSA (provincias de las regiones occidental y central).</i> <i>Meta 2: Co-facilitado taller regional de fortalecimiento de capacidades de los Equipos Gestores Municipales de IGECSA (provincias de la región oriental).</i></p>	<p>Meta 1: 30- 04- 2020 Meta 2: 30- 05- 2020</p> <p>Meta 1: 30- 05- 2020 Meta 2: 15- 08- 2020</p> <p>Meta 1: 30- 04- 2020 Meta 2: 30- 05- 2020</p>
<p>Entregable 3</p> <p>3) Apoyo técnico para la facilitación de actividades clave a nivel nacional, local o en algunas entidades seleccionadas “como piloto” por su relevancia para PAAS.</p>	<p>3.1 No. de acciones nacionales y locales de IGECSA realizadas con el apoyo técnico del PNUD.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta 1: 2 talleres participativos del Diagnóstico Organizacional de IGECSA son acompañados por PNUD sirviendo como experiencias pilotos para la realización de los otros talleres a realizar en 25 entidades.</i> <i>Meta 2: 5 planes de acción de IGECSA elaborados en las entidades son acompañados por PNUD sirviendo como experiencias pilotos para la realización de los otros planes a realizar en 25 entidades.</i></p> <p>3.2 No. de entidades que reciben apoyo técnico del PNUD para la identificación de iniciativas organizacionales a implementarse en 2020-2021 y que están dirigidas al cierre de brechas de género y a la concientización en género.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta: 5 entidades</i></p> <p>3.3 No. de iniciativas organizacionales formuladas con el acompañamiento técnico del PNUD para el cierre de brechas de género y la concientización en género, las cuales se implementarán en 2020-2021.</p> <p><i>LB: 0</i> <i>Meta: 3 iniciativas</i></p>	<p>Meta 1: 30- 06- 2020 Meta 2: 15- 07- 2020</p> <p>Meta: 25- 10- 2020</p> <p>Meta: 15- 11- 2020</p>

V. Plan de trabajo pluriannual/Presupuesto ³

Todos los costos operativos anticipados para respaldar el servicio de desarrollo deben identificarse y calcularse e insertarse en el presupuesto.

ENTREGABLES ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	Tiempo ⁴				PRESUPUESTO PLANIFICADO ⁵
		T1 Febrero – Abril 2020	T2 Mayo – Julio 2020	T3 Agosto – Octubre 2020	T4 Noviembre 2020- Enero 2021	
Entregable 1: 1) Asesoría técnica para el diseño y desarrollo de la Estrategia (o Plan de Trabajo, o Plan de Acción) para la implementación de IGECSA en PAAS.	1.1 Asesoría para el diseño participativo, presentación, aprobación y desarrollo de la Estrategia (o Plan) para la implementación de IGECSA en PAAS.	X	X	X	X	4,600
	1.2 Asesoría para la creación y fortalecimiento de capacidades del equipo de profesionales (al menos 15 especialistas de género de la ACTAF) que lideran el desarrollo del Diagnóstico Institucional de IGECSA.	X	X	X	X	690
	1.3 Asesoría y apoyo al MINAG en el fortalecimiento de las capacidades técnicas y de gestión (conocimientos, competencias, liderazgo) de los Grupos Gestores Municipales de IGECSA, encargados de hacer la sensibilización en las entidades de PAAS.	X	X	X	X	
	1.4 Asesoría para la reimpresión del manual y folleto IGECSA, actualizando la información sobre las entidades que actualmente implementan el modelo y las que se han certificado.			X		173
	1.5 Asesoría para la realización del intercambio entre los Grupos Gestores Municipales de IGECSA ya existentes y los otros de PAAS que se incorporan en la experiencia, favoreciéndose la homogenización de los niveles de desarrollo (capacidades, competencias, liderazgo).	X	X	X	X	
	1.6 Asesoría al fortalecimiento del equipo de auditoría; selección y capacitación de un mayor número de auditoras y auditores de IGECSA para asegurar la realización de auditorías en todas las entidades de PAAS.	X		X	X	437
	1.7 Asesoría para la elaboración de 1 producto comunicativo sobre IGECSA en PAAS y/o de materiales promocionales.			X	X	
	1.8 Asesoría y acompañamiento para la realización del Plan de Acción del Nivel II e identificación de iniciativas para cerrar brechas de género.				X	
	1.9 Asesoría y acompañamiento a la realización del Encuentro Anual de IGECSA y a la participación de PAAS en la Comunidad de Práctica a nivel Regional (de América Latina y el Caribe) y evento global.		X	X	X	
Sub-Total del Entregable 1						5,900

³ Las definiciones y las clasificaciones de los costos de efectividad al desarrollo y del programa que se cargarán al proyecto se definen en la decisión DP / 2010/32 de la Junta Ejecutiva.

⁴ Especifique unidades de tiempo dependiendo de las necesidades del servicio de desarrollo. Puede ser mensual, trimestral o anual.

⁵ La parte del presupuesto es opcional cuando el PNUD presta servicios de desarrollo basados en el costo más un beneficio (*cost-plus*).

ENTREGABLES ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	Tiempo				PRESUPUESTO PLANIFICADO	Monto (CUC)
		T1	T2	T3	T4		
Entregable 2) Co-facilitación técnica de los talleres nacionales y regionales de fortalecimiento de capacidades de los equipos del diagnóstico de IGECSA y de la auditoría.	2.1 Co-facilitación del taller de capacitación (3-5 días en la región central y occidental) para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y de gestión (conocimientos, competencias, liderazgo) de los 10 Grupos Gestores Municipales de IGECSA creados por PAAS.	X	X	X		Asesoría, (costo directo programático):	3,450
	2.2 Co-facilitación del taller de capacitación (3-5 días en la región oriental) para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y de gestión (conocimientos, competencias, liderazgo) de los 10 Grupos Gestores Municipales de IGECSA creados por PAAS.		X	X			
	2.3 Co-facilitación del taller de formación (curso intensivo de 30- 40 horas) para el fortalecimiento de capacidades del Equipo de profesionales responsabilizado con la realización del Diagnóstico Institucional de IGECSA en la región occidental y central.	X	X	X		Costo indirecto (8% GMS) por implementación:	276
	2.4 Co-facilitación del taller de formación (curso intensivo de 30- 40 horas) para el fortalecimiento de capacidades del Equipo de profesionales responsabilizado con la realización del Diagnóstico Institucional de IGECSA en la región oriental.		X	X			
	2.5 Co-facilitación de 3 talleres de formación (cursos intensivos de 30-40 horas) para el fortalecimiento de capacidades del Equipo Auditor.			X	X		
Sub-Total del Entregable 2							3,726
Entregable 3) Apoyo técnico para la facilitación de actividades clave a nivel nacional, local o en algunas entidades seleccionadas “como pilotos” por su relevancia para PAAS.	3.1 Apoyo técnico para la realización de 2 talleres participativos del Diagnóstico Organizacional de IGECSA, los cuales sirven de modelo para la realización de los otros talleres a realizar en 25 entidades.		X	X		Asesoría, (costo directo programático):	2,070
	3.2 Apoyo técnico para la realización de 5 planes de acción de IGECSA elaborados en las entidades, sirviendo como experiencias pilotos para la realización de los otros planes a realizar en 25 entidades.				X	Transporte local, material gastable, (costo directo operacional)	411
	3.3 Apoyo técnico a 5 entidades para la identificación de iniciativas organizacionales a implementarse en el 2020/2021 y que están dirigidas al cierre de brechas de género y a la concientización en género.			X	X		
	3.4 Apoyo técnico para la identificación/elaboración de 3 iniciativas organizacionales dirigidas al cierre de brechas de género y la concientización en género, las cuales serán implementadas en el 2020/2021.		X	X	X	Costo indirecto (8% GMS) por implementación:	198
	3.5 Identificación de lecciones aprendidas (relativas al diagnóstico, el plan de acción y la identificación de medidas afirmativas) en las entidades seleccionadas como pilotos para compartirlas en las otras entidades que implementan IGECSA.			X	X		
Sub-Total del Entregable 3							2,679
Total							12,305